

LOGÍSTICA · Andrés Gómez Bueno, presidente de Unistock España, Asociación de Almacenistas Portuarios de Granos, Cereales y Derivados

# “Somos resilientes, somos seguridad alimentaria”

## » Andrés Gómez Bueno. Presidente de Unistock España y Vicepresidente de Unistock Europe.

Ya hace más de un año de la invasión de Ucrania por parte de Rusia. Es sorprendente el escaso impacto que ha tenido esta guerra demencial, se mire como se mire, en la cadena de suministro alimentaria en España.

Recientemente tuve la suerte de participar en una mesa redonda sobre este asunto, magníficamente organizada por el Foro Agrario, junto con la Asociación Nacional de Ingenieros Agrónomos. Representantes de asociaciones tan relevantes en el sector como los productores de vacuno, los fabricantes de fertilizantes, fabricantes de piensos o las cooperativas agroalimentarias, coincidían en percibir que las políticas impulsadas por la Comisión Europea son más perjudiciales para la producción agroalimentaria en nuestro país que la atrocidad del bombardeo y la invasión del granero de Europa.

Que no se me malinterprete: no comparo ambos fenómenos, sino intento poner en valor el trabajo que hacemos los integrantes de la cadena de suministro para sortear el impacto de la guerra.

En Unistock tenemos la suerte de formar parte de una cadena que ha podido resolver todos los inconvenientes que han ido surgiendo durante el conflicto, sin

que en ningún momento se viera en peligro la continuidad de la aportación de los insumos necesarios para mantener en marcha la maquinaria de producción de alimentos. Nuestra humilde labor no es ni con mucho la más compleja de todas las que suman el resultado.

Sin unos comerciantes capaces de identificar casi instantáneamente las mejores alternativas una vez la fuente principal deja de estar disponible, nuestros intentos por planificar lo impredecible no hubieran servido para nada. No quiero dejar de insistir en la dificultad que supone dar respuesta a unos requerimientos “físicos”, como es la disponibilidad en tiempo real de un espacio que reúna las condiciones técnicas y legales necesarias, sin prácticamente preaviso.

Desde el punto de vista de gestión de la cadena de suministro, los bombardeos no son peores que los problemas derivados de un “corredor solidario” en el que Rusia revisa todos los barcos que zarpan de Ucrania. Con ello no solo busca asegurarse de que lo que sale es maíz (no sé qué pueden temer que se esté exportando en un granelero), sino que también analiza la calidad del agua de los tanques de lastre y otra serie de cosas que, quizás por ignorancia, parecen surrealistas. El efecto de esas inspecciones, realizadas en un “socialmente avanzado” horario de 8.00 a 15.00, de lunes a viernes, genera un retraso medio de 22 días en el tránsito de los buques. Co-



Andrés Gómez Bueno es director general de Grupo Gof. Foto J.P.

mo tantas veces, hablar de promedios lleva a confusión, porque la variabilidad es muy alta: puede hacerse en un día o en cuarenta. El porqué de la variabilidad es, para mí, otro misterio. Esa incertidumbre hace que el sempiterno desafío de la planificación en nuestro negocio, la meteorología se basta para alterar cualquier previsión respecto a cuando arribará un buque, se vea sensible-

mente agravada. Por tanto, las inspecciones nos complican nuestra ya semi imposible planificación y además cargan costes a la cadena, sin aportar ningún valor.

Para acabar de rizar el rizo, el mercado español se ha visto alterado por un año de muy mala cosecha y una, todavía, altísima demanda de granel agroalimentario, lo cual ha disparado el volumen de las importaciones. Otra cosa que tampoco ha ayudado, es que el puerto con mayor volumen de importación de graneles agroalimentarios haya estado sometido a un desgraciado e ignorado conflicto laboral. No es objeto de la Asociación que presidido dirimir los asuntos laborales, ya que nos centramos en la seguridad de nuestros trabajadores y la inocuidad de las materias primas que manejamos.

Pero eso no quiere decir que debamos pasar por alto que, en ese puerto, de cuyo nombre no quiero acordarme, el conflicto haya influido negativamente en la escalada de costes de las materias primas. Aunque éstos ya habían iniciado la tendencia alcista meses antes de que se iniciara el conflicto, se han mantenido en niveles históricamente altos durante todo este año. Los millones de euros adicionales que han tenido que pagar los importadores como resultado de los rendimientos de descarga excepcionalmente bajos alcanzados durante este tiempo, hubieran estado mejor empleados en otras cosas, y no en demoras. Eso no es discutible.

Con todo, la cadena no ha fallado.

Insisto: la labor de los miembros de Unistock, por sí sola, no resuelve nada. Como cualquier eslabón de una cadena, no ‘tracciona’ sin el concurso de los demás. Los fabricantes de pienso y los ganaderos son esas piezas tremendamente sofisticadas que siempre pasan injustamente desapercibidas. Son los “elefantes rosas” que nadie ve.

Fábricas que tienen stocks máximos de 48 horas de insumo, que hacen alquimia y generan alimentos altamente funcionales y totalmente seguros a partir de materia viva. Productores de animales que consiguen rendimientos constantes con la productividad más alta del mundo. Sí, no sólo de Europa, sino del Mundo, con mayúsculas. Nos llena de orgullo formar parte de una cadena así.

Por desgracia, creo que no me equivoco si digo que el sentir generalizado es que esta cadena, por primera vez en muchísimo tiempo, tiene por delante un panorama muy poco halagüeño. También es cierto que no es la pri-



**“Celebramos que, en una situación tan execrable como es la guerra, la cadena haya sido capaz de cumplir con una tarea tan fundamental como es la de producir y distribuir alimento”**

mera vez que, ante unas perspectivas poco optimistas, el sector ha sabido dar otro estirón más. Confío que sea eso lo que pueda decir dentro de doce o quince meses.

Mientras tanto, celebremos que, en una situación tan execrable como la guerra, la cadena haya sido capaz de cumplir con una tarea tan fundamental como producir y distribuir alimento. Cierto es que este año ha habido más gente que el anterior en situación de hambre, lo cual sí se puede relacionar directamente con esta guerra, pero por un momento, centrémosnos en lo positivo.

Enhorabuena a los comerciantes, enhorabuena a los productores, y bien hecho “unistockers”. Que por mucho tiempo sigáis haciendo esa labor infatigable y sorda de colaborar en un fin verdaderamente esencial: la seguridad alimentaria.



### TECNIRUTA – CHEMICAL DIVISION

**Bilbao**  
Avda. Iparraguirre, s/n  
48980, Santurce, Vizcaya, España  
Phone: (+34) 94 461 73 22  
[izubia@tecniruta-concisa.com](mailto:izubia@tecniruta-concisa.com)

**Barcelona**  
Josep Carner, s / n  
08038, Barcelona, Spain  
Phone: +34 93 443 05 49  
[tmontes@tecniruta-concisa.com](mailto:tmontes@tecniruta-concisa.com)

**CONCISA – FOOD DIVISION**  
**Madrid**  
Av. Albufera, 323 - Ed. Vallausa  
28031 Madrid (MADRID)  
Phone: (+34) 916.765.764

**Valencia**  
Av. del Puerto, 13. Entresuelo B.  
46021 Valencia  
Phone: (+34) 963.497.039

[rfernandez@tecniruta-concisa.com](mailto:rfernandez@tecniruta-concisa.com)

Web: [www.tecniruta-concisa.com](http://www.tecniruta-concisa.com)

Quotations requests: [pricing@tecniruta-concisa.com](mailto:pricing@tecniruta-concisa.com)

Traffic: [traffic@tecniruta-concisa.com](mailto:traffic@tecniruta-concisa.com)

